

VI.1.STRATEGIJE

VI.1.1.STRATEGIJA OBEZBJEĐENJA KVALITETA (br.61/1, od 17.02.2018.g.)

I

Na osnovu članova 37, 47 i 53 Statuta Fakulteta za poslovni menadžment Bar, u vezi člana 41 Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore („Sl.list CG“, br.44/2014, 52/2014, 47/2015, 40/2016, 42/2017 i 71/2017), polazeći od Strategije razvoja visokog obrazovanja u Crnoj Gori (2016-2020), IEP EUA Programa institucionalne evaluacije-Smjernice za institucije-dodatna evaluacija u okviru koordinisane evaluacije institucija visokog obrazovanja u Crnoj Gori (2017-2018), te Preporuka IEP EUA Programa institucionalne evaluacije (jul, 2014.), Upravni odbor i Vijeće Fakulteta za poslovni menadžment Bar na zajedničkoj sjednici održanoj dana 17.02.2018.godine, donijeli su

O D L U K U

O USVAJANJU STRATEGIJE OBEZBJEĐENJA KVALITETA FAKULTETA ZA POSLOVNI MENADŽMENT BAR

I.UVOD

- 1.Usvaja se** Strategija obezbjeđenja kvaliteta Fakulteta za poslovni menadžment Bar.
- 2.**Strategija obezbjeđenja kvaliteta je strateški razvojni dokument iz oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja na Fakultetu za poslovni menadžment u Baru.
- 3.**Strategijom se definišu osnovni prioriteti visokog obrazovanja u oblasti obezbjeđenja kvaliteta, kao i način njihovog ostvarivanja, koji će se periodično prispitivati, mijenjati, odnosno dopunjavati i služiti kao osnov za izradu akcionih planova u oblasti obezbjeđenja kvaliteta.
- 3.**Strategija polazi od realnih i održivih razvojnih ciljeva društva, misije i vizije Fakulteta u ostvarivanju ciljeva visokog obrazovanja.

II.PRINCIPI

II.1.Principi na kojima se zasniva djelatnost Fakulteta

Djelatnost Fakulteta zasniva se, naročito, na principima:

- 1.**Akademskih sloboda,
- 2.**Organizacione autonomije,
- 3.**Poštovanja ljudskih prava i građanskih sloboda, uključujući zabranu svih vidova diskriminacije i sprovođenja principa afirmativne akcije,
- 4.**Uvažavanja humanističkih i demokratskih vrijednosti nacionalne i evropske tradicije,
- 5.**Usklađivanja sa evropskim sistemom obrazovanja,
- 6.**Afirmacije inovativnosti i konkurencije obrazovnih i istraživačkih usluga, radi porasta kvaliteta i efikasnosti visokog obrazovanja i sistema,
- 7.**Učešća studenata u upravljanju i odlučivanju, posebno u vezi sa pitanjima koja su od značaja za kvalitet nastave i uspješnost studiranja,
- 8.**Jedinstva procesa nastave i naučno-istraživačkog rada i stvaralaštva,
- 9.**Obezbjeđenja resursa za očekivani nivo kvaliteta,
- 10.**Otvorenosti prema javnosti i građanima,
- 11.**Obezbjeđenja znanja i vještina od značaja za okruženje,
- 12.**Obezbjeđenja efikasnosti studiranja i kvaliteta rezultata od interesa za širu društvenu zajednicu.

II.2.Načela kojih se pridržava Fakultet kao obrazovno-naučna institucija

Kao obrazovno-naučna institucija, Fakultet se pridržava, naročito, sljedećih načela:

- 1.**Otvorenosti i komunikativnosti,
- 2.**Unapređenja organizacione strukture za obezbjeđenje kvaliteta,
- 3.**Obezbjeđenja mobilnosti nastavnog kadra i studenata,
- 4.**Izvrsnosti u svim oblicima razvoja i naučnoistraživačkog rada, uključujući i multidisciplinarnost,
- 5.**Usvajanja svojih tradicionalno dobrih i usvajanja internacionalnih standarda učenja,

- 6.**Razvijanja stalnih kontakata sa studentima i jačanja partnerskih odnosa u procesu učenja, kako bi bio u mogućnosti da odgovori zahtjevima kvaliteta učenja,
- 7.**Da teži izvrsnosti u svojoj misiji, viziji, ciljevima i aktivnostima, da je inovativan, fleksibilan kako bi se mogao lako mijenjati u skladu sa zahtjevima društvene i naučne zajednice,
- 8.**Da u svim segmentima svog djelovanja razvija sistem obezbjeđenja i unapređenja procesa, slijedeći principe stalne implementacije savremenih dostignuća,
- 9.**Da obezbijedi adekvatne resurse svih vrsta,
- 10.**Da bude integrisan, konkurentan, komparabilan,
- 11.**Da obezbjeđuje adekvatna znanja, vještine i preispitivanje ciljeva, mjera i aktivnosti u cilju ostvarivanja boljih rezultata,
- 12.**Da različitim mehanizmima podstiče efikasnost studiranja na svim nivoiima.

III. MISIJA

- 1.**Polazeći od toga da je visoko obrazovanje osnov za razvoj društva na bazi znanja i njegovog daljeg ekonomskog i kulturnog napretka, kao i osnov za unapređenje ljudskih prava i osnovnih sloboda. Misija Fakulteta jeste da kroz obrazovanje, naučnoistraživački rad i učešće u razvoju društvene zajednice, omogući najviše akademske standarde i obezbijedi sticanje znanja i vještina u skladu sa planovima i programima studija.
- 2.**Da bi ostvario svoju misiju, Fakultet je trajno opredijeljen da teži unapređenju kvaliteta visokog obrazovanja i uključivanju u jedinstveni Evropski prostor visokog obrazovanja.

IV. CILJEVI

Cilj izrade i realizacije Strategije jeste ostvarivanje Zakonom o visokom obrazovanju i Strategijom razvoja visokog obrazovanja u Crnoj Gori (2016-2020) postavljenih ciljeva visokog obrazovanja i vizije daljeg razvoja visokog obrazovanja na Fakultetu.

Strategija treba da doprinese razvoju visokog obrazovanja na Fakultetu i za svoje dugoročne i kontinuirane ciljeve postavlja:

- 1.**Povećanje broja korisnika usluga, povećanje interesovanja za studije na Fakultetu, povećanje broja, obima i kvaliteta nastavnih sadržaja, kao i stvaranje uslova za interdisciplinarne i multidisciplinarne studijske programe, primjerene potrebama tržišta rada;

- 2.**Unapređenje studijskih programa, poboljšanje kvaliteta studijskih programa, nastave i uslova rada, povećanje efikasnosti obrazovanja, tako da se smanji relna dužina studiranja;
- 3.**Unapređenje kvaliteta nastavnog i nenastavnog kadra i stvaranje nastavnog podmlatka, kao stalnog zadatka;
- 4.**Unapređenje kvaliteta i obima naučnoistraživačkih aktivnosti, poboljšanje naučnoistraživačkog rada nastavnog osoblja;
- 5.**Korišćenje savremenih tehnologija;
- 6.**Unapređenje partnerskih odnosa i saradnje, održavanje i unapređenje kvaliteta cjelokupnog visokog obrazovanja na Fakultetu;
- 7.**Kontinuirano inoviranje, fleksibilnost vrsta i povećanja obima usluga;
- 8.**Obezbjedenje kvaliteta svih procesa rada;
- 9.**Optimalno iskorišćenje resursa;
- 10.**Pružanje podrške i doprinos ekonomskom i društvenom razvoju lokalne i šire društvene zajednice, povećanje dobiti;
- 11.**Stalno unapređenje znanja zaposlenih;
- 12.**Povećanje nivoa kvaliteta sveukupnih rezultata, povećanje efikasnosti studija;
- 13.**Promovisanje mobilnosti studenata, nastavnika i saradnika;
- 14.**Razvoj cjeloživotnog učenja i obrazovanja.

V. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Strategije obezbjeđenja kvaliteta čine sljedeća dokumenta:

- 1.**Strategija razvoja visokog obrazovanja u Crnoj Gori (2016-2020);
- 2.**Zakon o visokom obrazovanju Crne Gore;
- 3.** Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti Crne Gore;
- 4.**Podzakonski propisi iz oblasti visokog obrazovanja i naučnoistraživačke djelatnosti;
- 5.**IEP EUA program institucionalne evaluacije sa Smjernicama za institucije-dodatna evaluacija u okviru koordinisane eevaluacije institucija visokog obrazovanja u Crnoj Gori (2017-2018);

6.Propisi (Pravilnici i druga akta) koji se odnose na standarde za samovrednovanje i ocjenjivanje kvaliteta ustanova visokog obrazovanja; standarda i postupku za spoljašnju provjeru kvaliteta; standardima i postupku za akreditaciju ustanova visokog obrazovanja i studijskih programa;

7.Statut i ostali opšti i pojedinačni akti Fakuleta.

VI. MJERE ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA

VI.1. Utvrđivanje oblasti

Fakultet utvrđuje oblasti u kojima treba utvrditi kvalitet, odnosno isti razvijati, unapređivati i nadograđivati, i to:

- 1.**Studijski programi;
- 2.**Nastava;
- 3.**Nastavno osoblje;
- 4.**Istraživanje;
- 5.**Ocjenjivanje studenata;
- 6.**Udžbenici i literatura;
- 7.**Biblioteka;
- 8.**Informacioni resursi;
- 9.**Prostor i oprema;
- 10.**Nenastavno osoblje;
- 11.**Proces upravljanja;
- 12.**Javnost rada.

VI.2. Utvrđivanje oblasti

Mjere koje će se permanentno sprovoditi radi obezbjeđenja kvaliteta Fakulteta i visokog obrazovanja:

1. Obavezno samovrednovanje (samoevaluacija) i ocjena kvaliteta studijskih programa i ustanove, u skladu sa standardima Savjeta za visoko obrazovanje CG i Agencije za obezbjeđenje i kontrolu kvaliteta visokog obrazovanja CG, te preporukama/smjernicama IEP EUA programa institucionalne evaluacije u intervalima propisanim/preporučenim navedenim dokumentima (3, 5 godina), odnosno po potrebi i u kraćim intervalima, u skladu sa opštim aktima Fakulteta;

2. Formiranje Komisije za obezbjeđenje kvaliteta (sa strukturom zastupljenosti iz svih oblasti/studijskih programa), koja se sastoji od nastavnika, sradnika u nastavi, nenastavnog osoblja i studenata, čiji je zadatak da stalno prati i kontroliše kvalitet visokog obrazovanja Na Fakultetu, da predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i daljeg razvoja visokog obrazovanja;

3. Obezbjeđenje kadrova i infrastrukture za prikupljanje i obradu podataka od značaja za analizu i ocjenu kvaliteta i stepena uspješnosti u ostvarivanju postavljenih ciljeva i zadataka;

4. Akreditacija/reakreditacija Fakulteta, u skladu sa standardima nadležnih organa/ustanova/institucija/agencija/tijela i drugih, za visoko obrazovanje u zakonom propisanom roku;

5. Međunarodna saradnja kroz izvođenje zajedničkih studijskih programa, razmjenu nastavnika i studenata, realizaciju zajedničkih projekata, izdavačku djelatnost i dr.;

6. Uspostavljanje stalne saradnje sa poslodavcima i diplomiranim studentima u cilju dobijanja povratnih informacija o kvalitetu studijskih programa i kompetencija koje su stekli diplomirani studenti završetkom studija (primjena stečenih znanja u praksi);

7. Spoljašnja kontrola kvaliteta, u skladu sa važećim dokumentima i standardima nadležnih organa Crne Gore, koju sprovodi Komisija za akreditaciju/reakreditaciju i provjeru kvaliteta, kao i drugih institucija koje angažuje Fakultet ili takva obaveza postoji saglasno zakonu ili drugom propisu;

8. Ostvarivanje jedinstva obrazovnog, stručnog i naučnoistraživačkog rada, čiji se sadržaji i rezultati odnosno znanja koriste u nastavnom procesu, kao uspostavljena obaveza;

9. Obezbjeđenje resursa za unapređenje kvaliteta: prostornih, kadrovskih, organizacionih, materijalnih i tehničkih;

10. Primjenom mjera za obezbjeđenje kvaliteta i stalnom kontrolom, uz potrebnu finansijsku podršku, Fakultet obezbjeđuje uslove za postizanje povećanja efikasnosti studija;

11. Promovisanje i izgrađivanje kulture kvaliteta na Fakultetu, uspostavljeno kao obaveza, kao i stručno usavršavanje osoblja koje aktivno učestvuje u ovim procesima (kongresi, simpozijumi, seminari, radionice, kontakti i razmjena iskustava i informacija sa drugim domaćim i inostranim institucijama);

12. Javno publikovanje rezultata vrednovanja kvaliteta, na internet stranici Fakulteta, uspostavljeno kao obaveza.

VII. ORGANIZACIONA KULTURA KVALITETA

1. Organizaciona kultura treba da podržava ostvarenje vizije, misije i osnovnih zadataka i ciljeva. Organizaciona kultura upravlja rezultirajućim ponašanjima, a osnovni preduslov za stalno i sistematsko unapređenje kvaliteta je uključivanje svih zaposlenih. Zbog toga, organizaciona kultura kvaliteta mora da bude usmjeravana od strane najvišeg rukovodstva Fakulteta.

2. Fakultet je opredijeljen da permanentno radi na izgradnji kulture kvaliteta, tako što će se svi zaposleni i studenti upoznati sa osnovama sistema kvaliteta Fakulteta, standardima koje treba dostići i svojim pravima i obavezama vezanim za kvalitet.

3. Fakultet će organizovati stalnu edukaciju zaposlenih i studenata o obezbjeđenju kvaliteta, stimulisati i nagrađivati doprinos u obezbjeđenju kvaliteta.

VIII. POVEZANOST OBRAZOVNE, NAUČNOISTRAŽIVAČKE I STRUČNE DJELATNOSTI

1. Akademsko osoblje Fakulteta se bavi obrazovnim, naučnoistraživačkim, razvojnim i stručnim radom u svojim oblastima, čime se obezbjeđuje da se u nastavne sadržaje implementiraju i elementi istraživanja i slučajevi iz prakse.

IX. SUBJEKTI OBEZBJEĐENJA KVALITETA

1. Subjekti obezbjeđenja kvaliteta su svi zaposleni i studenti na Fakultetu, koji imaju pravo i obavezu da rade na obezbjeđenju kvaliteta kroz odgovarajuće organe, komisije i tijela, i to:

- Upravni odbor Fakulteta (kao organ upravljanja i planiranja),
- Vijeće Fakulteta (kao stručni organ kao organ planiranja)
- Dekan Fakulteta (kao organ rukovođenja),
- Komisija za obezbjeđenje kvaliteta,
- Kontrolni timovi/komisije/ostala radna tijela (koji kontrolišu sprovođenje važećih procedura),
- Studentski parlament.

X. AKCIONI PLAN

1. Za sprovođenje Strategije obezbjeđenja kvaliteta, Komisija za obezbjeđenje kvaliteta Fakulteta će sačiniti Akcioni plan po oblastima, a u slučaju potrebe i predložiti Vijeću Fakulteta predlog Pravilnika o samovrednovanju Fakulteta i studijskih programa, sa kojim će se bliže urediti način realizacije programa samovrednovanja i ocjenjivanje kvaliteta studijskih programa, nastave, ocjenjivanje studenata, udžbenika i literature, bibliotečkih i informatičkih resursa, nastavne podrške i proces upravljanja.

2. Fakultet će donijeti i druga opšta akta u skladu sa zakonom, podzakonskim ili drugim propisima, u skladu sa potrebama, a koja su neophodna za kontrolu i unapređenje kvaliteta.

XI. ZAVRŠNE ODREDBE

1. Stupanjem na snagu ove Odluke (Strategije) prestaje da važi Odluka o usvajanju Strategije obezbjeđenja kvaliteta, br.75/1-16 od 23.02.2006.godine, sa njenim izmjenama/dopunama.

2. Strategija obezbjeđenja kvaliteta objaviće se na oglasnoj tabli i web sajtu Fakulteta.

3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

VIJEĆE FAKULTETA

P r e d s j e d n i k,

Prof.dr Milenko Radoman

UPRAVNI ODBOR FAKULTETA

P r e d s j e d n i k,

Marica Kuzmanović